

8 ECTS • DIPLOMA

Programa híbrido Estrategia en Entornos Complejos

en formato Aula Invertida

25 de septiembre - 15 de noviembre



¡Hola! En este documento encontrarás...

¿Qué vas a aprender?	4
Dinámica del curso	5
Programa	6
¿Es para ti?	9
Metodología	10
¿Quién te acompaña?	11
Datos clave	12
Contacto	13



Ejerce un liderazgo transformador en situaciones de incertidumbre

Cuando se deshacen las viejas certezas y se multiplican las amenazas y oportunidades, ¿podemos llevar a nuestras organizaciones a ser parte de la solución y no parte del problema ante los crecientes retos globales?

A lo largo de 8 semanas, pondremos en práctica las competencias de liderazgo necesarias para **llevar a nuestras organizaciones a una posición de ventaja competitiva en un entorno incierto y complejo.**

Entenderemos cómo analizar y tomar decisiones ante situaciones ambiguas y volátiles, trazar planes de acción visionarios pero realistas, convencer a las partes implicadas, y rendir cuentas ante ellas.



¿Qué vas a aprender?

Nuevos liderazgos capaces actuar bajo incertidumbre en un entorno de nuevas disrupciones tecnológicas, urgencias medioambientales, inestabilidad social y nuevos movimientos geopolíticos

Una experiencia de aprendizaje activa, orientada a entrenar capacidades estratégicas reales a través **de la práctica, la colaboración y la toma de decisiones en contextos complejos**. Entrenaremos:

- **Pensamiento crítico, creativo y analítico**
Analizaremos, cuestionaremos y replantearemos la realidad combinando lógica, creatividad y pensamiento lateral.
- **Abordaje de problemas complejos con enfoque sistémico**
Comprenderemos interdependencias y causas múltiples, a través de la aplicación del análisis estratégico y herramientas sistémicas para decisiones efectivas.
- **Innovación, resiliencia e iniciativa en la incertidumbre**
Entrenaremos la capacidad de generar ideas nuevas, adaptar la estrategia al cambio, y mantener la iniciativa con flexibilidad ante la ambigüedad.
- **Liderazgo narrativo e influencia estratégica**
Profundizaremos en técnicas para movilizar a equipos y *stakeholders* a través de historias poderosas que alinean visión y acción.
- **Pensamiento prospectivo y anticipación estratégica**
Trabajaremos para detectar y entender fuerzas de cambio, construir escenarios futuros y orientar decisiones hacia futuros preferibles.
- **Ejecución estratégica y diseño de hojas de ruta**
Convertiremos la visión en acción concreta, a través de la selección de enfoques estratégicos efectivos para cada contexto.
- **Colaboración estratégica y networking de impacto**
Integraremos perspectivas diversas, fomentando la cooperación y logrando alineamiento en torno a objetivos compartidos.

Dinámica del curso

Dos talleres presenciales de intenso trabajo en grupo al comienzo y al final del curso. Y entre los talleres, ocho semanas donde abordaremos en remoto grandes temas con la estructura de *Aula Invertida*.

Talleres presenciales: Arrancamos el programa con un taller presencial el viernes 25 de septiembre, y terminamos con otro más intenso el 13, 14 y 15 de noviembre (consulta horarios más abajo).

Estos talleres son momentos de encuentro e intensidad donde se entrena la colaboración estratégica, el liderazgo compartido y la toma de decisiones.

Durante las semanas intermedias, trabajaremos en **siete unidades didácticas**, muy aplicables a tu día a día profesional, con estructura de **aula invertida**:

- **Contenidos online asíncronos:** Cada semana se liberarán en la plataforma de la Nave materiales exclusivos, diseñados por César Astudillo que podrás consultar y estudiar a tu ritmo. Incluyen actividades y ejercicios de autoevaluación que te ayudarán a sumergirte en cada unidad.
- **Sesiones síncronas:** Todos los martes a las 18:00 cerraremos la inmersión de cada tema conectando vía Zoom. Serán dos horas en las que profundizar, debatir y resolver dudas con César y otros profesionales. Obtendrás así un aprendizaje más activo, personalizado y colaborativo, donde contrastar marcos y entrenar el pensamiento crítico.
- **Explorar perspectivas diversas:** Tres de las sesiones síncronas incluirán la presencia de tres profesionales que te permitirán explorar perspectivas diversas en el formato *"Ask me Anything"*.
- Durante todo el curso tendrás acceso a un **foro activo** donde se propondrán temas para reflexión y debate, y se compartirán referencias, aprendizajes y perspectivas relevantes.
- **Cristalización y mentorías:** Cada semana trabajarás en un ejercicio junto a tu grupo de estudio, diseñado para integrar los contenidos en situaciones cercanas a la práctica profesional. Además, tendrás la posibilidad —de forma voluntaria— de participar en sesiones de mentoría con César los viernes a las 15:00. Estos

espacios estarán orientados al seguimiento de proyectos, la resolución de bloqueos estratégicos, y el entrenamiento guiado en el uso de herramientas y marcos de decisión.

El programa culmina con un **taller presencial intensivo** los días 13, 14 y 15 de noviembre, concebido como un espacio de integración práctica de todo lo trabajado durante el curso. A lo largo de estas tres jornadas, consolidarás los ejercicios desarrollados, conectarás los distintos enfoques estratégicos entrenados y los aplicarás en retos complejos y realistas.

Este cierre permitirá transformar el aprendizaje en criterio operativo, ayudándote a asimilar los contenidos desde la experiencia, la práctica colaborativa y la toma de decisiones en contextos exigentes.

Programa

En este programa no vamos a limitarnos a estudiar la estrategia: nos entrenaremos para ejercerla.

Durante ocho semanas intensivas, combinaremos formatos presenciales, digitales y colaborativos para aprender a pensar, decidir y liderar en contextos complejos.

Más que adquirir modelos, desarrollarás criterio: **aprenderás a conectar marcos estratégicos** con tus propios desafíos, a elegir las herramientas adecuadas y a aplicarlas en situaciones reales.

Semana 0 (21 a 27 de septiembre)

- Abriremos el espacio digital con la Unidad 0 donde podrás ver el recorrido colectivo y la metodología.

Introducción al Liderazgo en Contextos Complejos

Semana 1 (21 a 27 de septiembre)

- Taller presencial el viernes 25 de septiembre en La Nave Nodriz con puesta en común de experiencias, expectativas y un primer caso compartido.

Conciencia Situacional (I): Diagnóstico Estratégico Clásico

Semana 2 (28 a 2 de octubre)

- ¿Qué es estrategia? Exploraremos marcos clásicos y emergentes y aprenderemos a analizar capacidades con la Visión Centrada en Recursos.
- Presentaremos las Cuatro Lentes de la Innovación y detectaremos los sesgos que pueden distorsionar tu diagnóstico estratégico.
- Primera sesión síncrona con César para cerrar la primera inmersión.

Conciencia Situacional (II): Diagnóstico Sistémico

Semana 3 (5 a 11 de octubre)

- Exploraremos los retos globales contemporáneos y aplicaremos el pensamiento sistémico para entender sistemas sociotécnicos y la relación entre *shareholders* y *stakeholders*.
- Analizaremos el papel de los modelos mentales y marcos de interpretación, contrastando pensamiento crítico con pensamiento hermenéutico, y evaluaremos cómo los sesgos cognitivos y las culturas *data driven* influyen en la toma de decisiones.
- Tendremos la primera sesión de perspectiva diversa con [José Antonio de Miguel](#), consultor de estrategia e innovación con el que cerraremos la inmersión en la segunda unidad.

Decisiones Estratégicas: Acción en Entornos Inciertos

Semana 4 (12 a 18 de octubre)

- Exploraremos cómo tomar decisiones en condiciones de incertidumbre y riesgo, aplicando modelos como Cynefin y el bucle OODA.
- Analizaremos la priorización y la renuncia estratégica, la robustez, la resiliencia y la antifragilidad.
- Estudiaremos estrategias adaptativas, comunicación de la incertidumbre y teorías del cambio.

Pensamiento de Futuros: Imaginar sin Miedo

Semana 5 (19 a 25 de octubre)

- Adquiriremos competencias de Alfabetización en Futuro y aprenderemos a reconocer los supuestos implícitos que pueden limitarnos.
- Aplicaremos técnicas de exploración de horizonte y extrapolación, y revisaremos mecanismos populares del cambio para anticipar escenarios y oportunidades.
- Sesión sincrónica con la prospectivista [Lourdes Rodríguez](#).

Escenarios: Fundamentos de la Estrategia Anticipatoria

Semana 6 (26 a 1 de noviembre)

- Exploraremos técnicas de variabilidad de escenarios, *wind-tunneling* o *Future Shock* para evaluar riesgos y oportunidades.
- Analizaremos cómo los escenarios se convierten en herramientas de liderazgo y aplicaremos métodos de pensamiento de futuros para diseñar estrategias visionarias y de *shaping*.

Narrativa y liderazgo: el poder del *storytelling*

Semana 7 (2 al 8 de noviembre)

- Exploraremos el razonamiento narrativo frente a otros tipos de pensamiento y aprenderemos a construir narrativas de decisión, cambio y futuro.
- Aplicaremos recursos de *storytelling* para comunicar visiones, movilizar acción colectiva y fortalecer la capacidad de generar cambio.
- Sesión síncrona con [Lucila Rodríguez-Alarcón](#), Directora de Fundación PorCausa.

Entre el corto y el largo plazo

Semana 8 (9 al 15 de noviembre)

- Exploraremos el *backcasting* y aprenderemos a usar escenarios adversos para extraer agendas de desarrollo de capacidades estratégicas.
- Aplicaremos el método de Cambridge para trazar hojas de ruta y consolidaremos el aprendizaje en un **taller presencial** con casos prácticos de diagnóstico, escenarios, estrategia y narrativa, culminando en un *pitch* final y reflexión colectiva.

Metodología

Estudia donde y cuando quieras,
pasa a la práctica en equipo,
consulta con personas expertas
que lo han vivido, y forma parte de una
comunidad que piensa estratégicamente
para transformar la realidad.

Del conocimiento al criterio estratégico

El programa se basa en una idea central: no basta con conocer la estrategia, hay que actuar estratégicamente. Cada actividad —lectura, debate, taller o entrega— está diseñada para ayudarte a:

- **Conectar** los marcos con los desafíos reales de tu entorno.
- Herramientas con **criterio**: entender cuándo, cómo y por qué aplicarlas.
- **Desarrollar una mirada** más compleja y afinada sobre la realidad.

Aprendizaje situado y orientado a la acción

A lo largo del programa trabajarás sobre un proyecto transversal, que te permitirá aplicar lo aprendido a tu práctica profesional.

Cada participante elaborará su hoja de ruta de liderazgo, un documento vivo que articula diagnóstico, escenarios, narrativa y plan de acción.

Un formato híbrido y flexible

El programa combina distintos niveles de aprendizaje:

- **Individual**: contenidos digitales y ejercicios que promueven reflexión crítica y aplicación directa.
- **En equipo**: proyectos grupales, dinámicas de co-creación y contraste de visiones.
- **En proyecto**: desafíos reales que implican análisis, diseño y decisiones bajo presión.

Esta estructura híbrida permite compatibilizar la formación con la vida profesional, sin perder profundidad ni rigor.

¿Es para ti?

Si tienes o aspiras a tener voz en los debates sobre el rumbo futuro de tu organización, este programa puede ayudarte a construir visiones claras y constructivas, y persuadir a otras personas para perseguirlas.

Este taller es para ti si...

- Ocupas una posición clave en la Alta Dirección de empresas privadas, Administraciones Públicas, u organizaciones del Tercer Sector
- Tienes responsabilidades de Planificación Estratégica, Innovación o Transformación
- Eres emprendedora, intraemprendedora, Business Designer o Diseñadora Estratégica y quieres crear valor a una escala más estratégica
- Tienes posiciones ejecucionales pero aspiras a hacerte oír en los foros de discusión sobre el propósito y rumbo de tu organización
- Quieres re-posicionarte profesionalmente ante las múltiples transiciones que vienen, en materia tecnológica, social, política y medioambiental



¿Quién te acompaña?

César Astudillo es un consultor *indie* de Diseño Estratégico e Innovación con una larga y ecléctica trayectoria profesional. Su misión es ayudar a quienes lideran a tener éxito de manera responsable en un mundo en transición.



César Astudillo

Diseñador estratégico y asesor de innovación

César es un pionero del mundo digital y la innovación en España.

Músico de videojuegos, autor de tiras cómicas de informática, Game Designer, especialista en Experiencia de Usuario y estrategia, ha dejado su huella en proyectos tan diversos como el videojuego *Commandos: Behind Enemy Lines*, los sistemas de teleproceso de oficinas de Santander y BBVA, la interfaz de usuario de los cajeros automáticos de Bankia o de RTVE a la Carta, y varias startups y negocios establecidos en campos tan diversos como la innovación educativa, las energías renovables, el asesoramiento financiero, el procesamiento de residuos sólidos urbanos, el uso de la robótica en servicios de limpieza, o las investigaciones más punteras en Vida Artificial.

Actualmente co-dirige el proyecto “Future-Oriented Policymaking” para la Comisión Europea. Ha dado clase en más de 30 instituciones y lleva doce años aplicando los principios de este curso en toda clase de proyectos estratégicos. En 2019 el Ministerio de Ciencia e Innovación reconoció su trayectoria nombrándole Jurado de los Premios Nacionales de Diseño.

[El LinkedIn de César](#)

Del 25 de septiembre al 15 de noviembre de 2026

Híbrido en Madrid, sesiones síncronas y trabajo autónomo

Fechas y horarios

Taller presencial de inicio de programa

Viernes 25 de septiembre de 17:00 a 22:00

Sesiones en remoto por zoom, martes de 18:00 a 20:00

29 de septiembre, 26, 13, 20, 27 de octubre, 3 y 10 de noviembre

Taller presencial de fin de programa

Viernes 13 de noviembre de 17:00 a 22:00

Sábado 14 de noviembre de 9:30 a 14:30

Domingo 15 de noviembre de 9:30 a 14:30

Precio

2.900€

Early Bird -20% hasta el 10 de agosto

Todas nuestras formaciones son bonificables por FUNDAE

Si ya has realizado una formación con nosotras, pregunta por tus descuentos.

Titulación

Una vez finalizado con éxito el programa, recibirás un título propio - Diploma del Instituto Universitario de Investigación Ortega-Marañón de 8 ECTS. Dicha titulación irá avalada también por La Nave Nodriza en reconocimiento de las habilidades y conocimientos adquiridos.



Contacto

Marisa / Salva

cuentame@lanavenodriza.com

[91 622 67 91](tel:916226791)

[Whatsapp +34 683 549 914](https://www.whatsapp.com/+34683549914)

Web lanavenodriza.com

LinkedIn [La Nave Nodriza](https://www.linkedin.com/company/la-nave-nodriza)

Instagram [@nodrizismo](https://www.instagram.com/nodrizismo)

Newsletter [el Fax y el Telegrama](#)

La Nave Nodriza

MATADERO MADRID

Casa del Lector - Mad Tech Campus

Paseo de la Chopera 14

28045 Madrid

